



POLITECNICO
MILANO 1863



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Università
degli Studi
di Ferrara



Unione europea
Fondo sociale europeo



UNIVERSITÀ DI PARMA

**Scuola di Alta Formazione e Innovazione per lo Sviluppo Sostenibile
dell'Appennino – AL.FO.N.S.A.**

Sviluppo sostenibile per le aziende ed attività imprenditoriali dei territori dell'appennino: finalità, strategie, progetti e strumenti della finanza sostenibile

Samir de Chadarevian



2 dicembre, 2020

vers. 2 dic. 2020

UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA



AL.FO.N.S.A.

Apertura

- Benvenuti !
- Grazie per essere qui oggi!

Il tema di oggi

Sviluppo sostenibile per le aziende ed attività imprenditoriali dei territori dell'Appennino: finalità, strategie, progetti e strumenti della finanza sostenibile

Parte 1: 25 novembre 2020 h 9:30 - 11:30 e 15:00 - 17:00

Parte 2: 2 dicembre 2020 h 9:30 - 11:30 e 15:00 - 17:00

Università degli Studi di Parma: webinar per AL.FON.S.A. - per voi

- “Il capitale naturale e gli altri tipi di capitale, come motori di sviluppo territoriale” - Rolando Cervi – WWF
- “Pericolosità idrogeologiche e adattamento al cambiamento climatico per lo sviluppo sostenibile dei territori appenninici” - Prof. Alessandro Chelli, UniPR
- “Opportunità per lo sviluppo del turismo sostenibile nell’Appennino a sostegno delle Pubbliche Amministrazioni, degli imprenditori, associazioni del Terzo settore del territorio - Luigi Cadonici, Cooperativa sociale Cigno Verde
- “Low Carbon Industries e adattamento al cambiamento climatico: rigenerare e adeguare il patrimonio edilizio esistente in Appennino” - Prof.ssa Barbara Gherri – UniPR
- “Sostenibilità, paesaggio e adattamento al cambiamento climatico: strumenti di pianificazione e buone pratiche per il territorio appenninico” - Prof. Michele Zazzi e Prof.ssa Barbara Caselli – UniPR

<https://alfonsa.unimore.it/2020/06/23/modalita-e-strumenti-innovativi-per-lo-sviluppo-locale/>

AL.FON.S.A.



Regione Emilia-Romagna



UNIVERSITÀ DI PARMA

Apertura – Profilo: Samir de Chadarevian

- Master in economia & commercio e gestione aziendale
- **Accenture**
- **Arthur Andersen - Partner**
- **Deloitte Consulting - Partner**
- **OphtalmpoPharma - start-up società farmaceutica - COO**
- Advisor di [Global Impact Solutions Today](#) (GIST ltd) - catalizzatore di iniziative ad alto impatto
- Direttore di [Investing for Global Impact: A Power for Good](#) - ricerca internazionale sull'evoluzione della finanza d'impatto
- Curatore del [Festival dello sviluppo sostenibile di Parma](#) organizzato da **UniPR** e promosso da **ASviS**
- Membro del Comitato scientifico di [Italia SmArt Community](#)
- Advisor di [ADL Consulting](#) - consulenza strategica, public affairs e advocacy
- Oltre 30 anni di esperienza in trasformazioni e processi d'innovazioni complessi in Italia ed all'esterno.

Apertura & sommario - **update**

- Innovare / progettare innovazione sistemicamente con l'Agenda 2030
 - Collegamento con primo webinar
 - Business Planning - Story Telling – Theory of Change (ToF)
- Domande & risposte
- Testimonianze e presentazioni di strumenti e casi - partner
- Domande & risposte
- Sintesi e chiusura

Sintesi del webinar di oggiaccento sulle testimonianze

Nome & Cognome	Posizione / Contenuto	Organizzazione
SdC	Introduzione 2. webinar	-
SdC	Strumenti per iniziative ad alto impatto	
SdC	Domande , risposte & dialogo	
Andrea Zanzini	Direttore Figli del Mondo & Responsabile di Primo Miglio	Figli del Mondo Primo Miglio
Stefano Rossi	Country Manager Italia	LITA.co
Matteo Mannino	Co-Fondatore GlocalWorking.com	GlocalWorking.com
Paola Caporossi	Fondatrice, Vicepresidente e Direttore - Fondazione Etica	Fondazione Etica
Vincenzo Montalbano	Start-up Analyst	Mamacrowd / Siamo soci
Giovanni Teneggi	DG Confcooperative RE & Direttore nazionale per le cooperative di comunità	Confcooperative
SdC	Domande , risposte & dialogo	
SdC	Sintesi & Chiusura	

Ripresa sessione del 25 novembre

AL.FO.N.S.A.



 Regione Emilia-Romagna

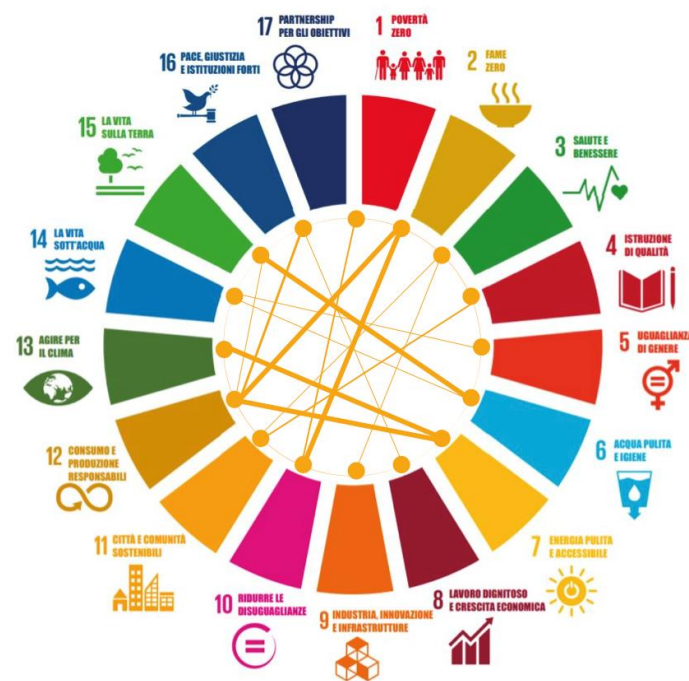


UNIVERSITÀ DI PARMA

La necessità di visione, comprensione ed azione sistemica



La necessità di visione, comprensione ed azione sistemica



Abbracciare la complessità

- Un percorso interdisciplinare **attraverso molteplici discipline e saperi: scientifiche, giuridiche , gestionali e contabili**
- Un percorso di ricomposizione di una specializzazione e frammentazione esasperata: **un esempio l'albero**
- Di analisi organizzativa: **aziende e pubblica amministrazione**
- Un percorso che parte da valori e obiettivi complessivi sistemici: Agenda 2030; per esempio: **«one health»**

Abbracciare la complessità !

Una necessità ed infinita risorsa
per una trasformazione generativa o ri-generativa,
per attivare nuovi* sistemi di generazione di valore.

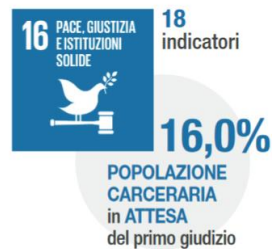
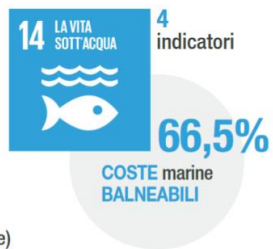
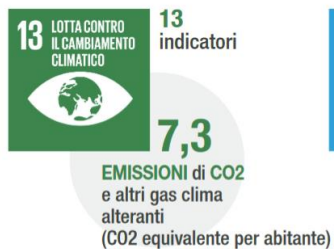
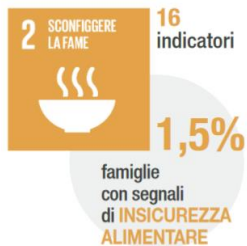
*»nuovi» rispetto all'attuale pensiero e narrazione dominante della
responsabilità limitata, del profitto e del PIL** come misuratori
dominanti/omminicomprendivi

****PIL**: Prodotto Interno Lordo (la misura piu diffusa del buon funzionamento di una nazione)
Anche in Italia sono stati introdotti dei indicatori BES (**B**enessere **E**quo e **S**ostenibile)

Abbracciare la complessità !

Sustainable Development Goals (SDGs) - Obiettivi di sviluppo sostenibile

RAPPORTO 2020



<https://www.istat.it/it/files/2020/05/infografica-sdgs-2020.pdf>

AL.FO.N.S.A.



Regione Emilia-Romagna



UNIVERSITÀ DI PARMA

Abbracciare la complessità. Quale è la rilevanza pratica?



Vita sistemica non vissuta in silos che in natura non si trovano: biologia, fisica, chimica, diritto, management,

Abbracciare la complessità. Quale è la rilevanza pratica?



1700 C° vs. 36.5 gradi C° : rapporto 1/ 50



«SDG Zero» - Cultura, arte e creatività per conseguire i 17 SDG: la necessità di visione, comprensione, azione e governance sistemica

“SDG Zero” – Cultura, arte e creatività italiana e
territoriale per l’Agenda 2030:

rendere visibile la complessità per abilitare

l’agire sistemico-generativo della governance;

per connettere i 17 SDGs e dare vita all’Agenda 2030

...una riflessione in continua evoluzione



Temi & concetti di oggi.....

AL.FO.N.S.A.



Temi & concetti di oggi:

- **Business Planning**
- **Theory of Change (ToC)**
- **Outcome & Output**
- **Indicatori**
- **Il come / il processo ...il coinvolgimento le reazioni chimiche**
- **Story Telling**
- **Un esempio...**

Temi & concetti di oggi: Business Planning

-
- uno spartiacque tra iniziative ad impatto sociale che generano ricavi e finanziariamente tendono al autosostentamento e progetti filantropici
- Il Business Plan strumento indispensabile per essere «bancabile»...per accedere al danaro...in conto capitale o come finanziamento

Temi & concetti di oggi: Theory of Change

-l'esplicitazione per la «mia» iniziativa di:
 - quale è l'outcome (l'esito finale) desiderato
 - del come; dell'approccio – in particolare in termini di coinvolgimento – prescelto
 - ...la sequenza di azioni ... porterà l'iniziativa a generare certi output e outcome

Temi & concetti di oggi: Outcome & Output

- Made in Carcere ci fornisce un esempio molto concreto

Temi & concetti di oggi: indicatori

- Indicatori cosa misuro (in aggiunta a dati classici ricavi, margine) .. e perchè
- indicando ex-ante e confrontando con i dati a consuntivo / ex-post

Temi & concetti di oggi:il come - il processo ...

- **il come / il processo ...il coinvolgimento le reazioni chimiche....**
- **il percorso e le modalità di coinvolgimento verranno modificati in una serie di iterazioni per raggiungere output / milestones e outcome**

Temi & concetti di oggi: Story Telling

- Story Telling... rendere le differenze visibili
- ...le differenze spesso sono invisibile, per esempio quando è l'etica fà la differenza:
 - Consegne etiche
 - Funky tomato
 - ...

Temi & concetti di oggi: Story Telling...un esempio

Made in Carcere & Officine Creative

«Il nostro obiettivo è rigenerare le persone, dando loro la consapevolezza che è possibile ricostruire la propria vita». Su [@Avvenire_Nei](#) la storia di [@MadeinCarcere](#): iniziativa nata 12 anni che produce abiti nelle carceri a partire da materiali di scarto. [#27novembre](#) [#Conilsud](#)

- <https://www.madeincarcere.it/it/>
- video:<https://www.youtube.com/watch?v=ZciWMO1E6gc>
- <https://twitter.com/ConilSud/status/1332292634514251776/photo/1>
...altri tweet: <https://twitter.com/MadeinCarcere>

Temi & concetti di oggi: Story Telling...un esempio

https://twitter.com/ConilSud/status/1332292634514251776/photo/1



Explore



Settings

← Tweet



Fondazione CON IL SUD
@ConilSud

«Il nostro obiettivo è rigenerare le persone, dando loro la consapevolezza che è possibile ricostruire la propria vita». Su [@Avvenire_Nei](#) la storia di [@MadeinCarcere](#): iniziativa nata 12 anni che produce abiti nelle carceri a partire da materiali di scarto. [#27novembre](#) [#ConilSud](#)



Quotidiano Data 27-11-2020
Pagina 4
Foglio 1

LA STORIA

«Made in carcere» per rigenerare persone e tessuti

CINZIA ARENA

Ridare vita ai materiali scartati dalle aziende e rimasti nei magazzini. Per farne oggetti colorati e utili, dai cuscini alle borse alle mascherine. Un'opera di rigenerazione che non riguarda solo i tessuti, ma parte dalle persone. A cucire gli scampoli sono infatti le detenute e i detenuti di alcuni istituti di pena del Mezzogiorno. Un'iniziativa partita dodici anni fa con la nascita della cooperativa non profit «Made in carcere» fondata da Luciana Delle Donne che ha lasciato Milano e una carriera in banca per trasferirsi in Puglia ed inseguire il suo sogno. «Il punto di partenza è che si possono realizzare cose belle anche in luoghi di disagio» spiega Delle Donne. I tessuti di vario genere, dal velluto alla pelle, vengono inviati dai donatori e stoccati in una sorta di "banca". È stata creata una maison di moda in piena regola all'interno del carcere femminile di Trani, il progetto si è poi esteso a quello di Lecce e a quello di Matera (maschile) e al carcere giovanile di Bari. «Il nostro obiettivo è rigenerare le persone, dando loro la consapevolezza che è possibile ricostruire la propria vita» continua Delle Donne. Grazie alla [Fondazione con il Sud](#) che ha stanziato 360mi-



Nata dodici anni fa utilizza i materiali di scarto per produrre oggetti di vario genere Da marzo si è dedicata alle mascherine

l euro è stato possibile dare una vera opportunità di lavoro, nell'ottica di sostituire al concetto di Pil ormai superato quello di "Bil", benessere interno lordo, vale a dire il valore aggiunto per tutta la comunità. Quando è iniziata la pandemia la cooperativa ha deciso subito di dare una mano, pensando proprio alle difficoltà sanitarie che potevano sorgere all'interno delle strutture penitenziarie. «Abbiamo iniziato a pro-

durire mascherine per poterle donare, ci siamo messi a disposizione delle direzioni dei carceri e abbiamo utilizzato i migliori tessuti - spiega la fondatrice della cooperativa -. Abbiamo donato 10-12 mila mascherine a prostitute, rifugiati, senzatetto e contadini. In un secondo momento abbiamo iniziato a lavorare per le aziende producendo presidi ad hoc». Accanto alle mascherine chirurgiche certificate sono state realizzate anche mascherine con filtro Tnt che possono essere riutilizzate come bandane. Coinvolte in tutto 35 persone, per metà detenute e per metà dipendenti della cooperativa, tutte regolarmente retribuite. Poter lavorare durante la detenzione ha un effetto estremamente positivo perché riduce dell'80% il rischio di recidiva. «Rappresenta un cambiamento sistemico, ci piace dire che consegniamo ai detenuti una "cassetta degli attrezzi" per il loro futuro». Ma l'esperienza di «Made in carcere» non finisce qui. Sono nate iniziative di "microimprenditorialità" sul territorio che coinvolgono donne disoccupate ed è stata avviata una collaborazione con l'università di Santo Domingo che vorrebbe esportare questo modello nelle sue carceri per realizzare prodotti artigianali da vendere ai turisti.

© FONDAZIONE CON IL SUD

🔍 Search Twitter

New to Twitter?

Sign up now to get your own personalized timeline!

Sign up

Relevant people



Fondazione CON IL SUD
@ConilSud

Follow

Siamo un ente non profit privato nato nel 2006 per promuovere lo sviluppo del Mezzogiorno partendo dalla coesione sociale



Avvenire
@Avvenire_Nei

Follow

Profilo Ufficiale - Quotidiano di ispirazione cattolica



Made in Carcere
@MadeinCarcere

Follow

una bella storia da raccontare....

Trends for you



Pop · Trending

Harry Styles

143K Tweets



UNIVERSITÀ DI PARMA

Domande - commenti - considerazioni – risposte – dialogo

... a seguire diversi altri esempi che vi saranno presentati dai nostri ospiti e partner della rete del **Comitato per il Festival dello Sviluppo Sostenibile di Parma**

AL.FO.N.S.A.



Regione Emilia-Romagna



UNIVERSITÀ DI PARMA

Domande - commenti - considerazioni - risposte - dialogo

N.B.: dialogo una forma di economia circolare ... molto potente ...

AL.FO.N.S.A.



Regione Emilia-Romagna



UNIVERSITÀ DI PARMA

Un rete di partnership...vi presentiamo:

Nome & Cognome	Posizione	Organizzazione
Andrea Zanzini	Direttore Figli del Mondo & Responsabile di Primo Miglio	Figli del Mondo Primo Miglio
Vincenzo Montalbano	Start-up Analyst	MamaCrowd / Siamo soci
Stefano Rossi	Country Manager Italia	LITA.co
Matteo Mannino	Co-Fondatore GlocalWorking.com	GlocalWorking.com
Giovanni Teneggi	DG Confcooperative RE & Direttore nazionale per le cooperative di comunità	Confcooperative
Paola Caporossi	Fondatrice, Vicepresidente e Direttore - Fondazione Etica	Fondazione Etica

Domande - commenti - considerazioni - risposte - dialogo

N.B.: dialogo una forma di economia circolare ... molto potente ...

AL.FO.N.S.A.



Regione Emilia-Romagna



UNIVERSITÀ DI PARMA

Sommario & chiusura

- Sintesi e chiusura
 - ... un aggiornamento ..
 - Disponibilità materiali
 - Anticipazione evento ASviS del 15 dicembre – Save the Date

Per contatti:

Alessio.malcevschi@unipr.it
berni.giuliago@gmail.com
samir@dechadarevian.com

EVENTO E PUBBLICAZIONE IMPORTANTE

- 15 dicembre, 2020 – 11.00 /13.00
- <https://asvis.it/save-the-date-15-presentazione-del-rapporto-asvis-su-territori-e-sviluppo-sostenibile/#>

Save the date - 15 /12 Presentazione del Rapporto ASviS “I territori e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile”

Programma provvisorio

11:00 – 11:20 Interventi di apertura

Roberto Fico, Presidente della Camera dei Deputati

Pierluigi Stefanini, Presidente dell'ASviS

11:20 – 12:45 I territori e lo sviluppo sostenibile

Introduce: Walter Vitali, Direttore di Urban@it, Coordinatore del Gruppo di lavoro sul Goal 11 dell'ASviS

Stefano Bonaccini, Presidente della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome

Anna Lisa Boni, Segretaria Generale di Eurocities

Ilaria Caprioglio, Sindaca di Savona

Michele de Pascale, Presidente dell'Unione Province d'Italia

Giuseppe Provenzano, Ministro per il Sud e la Coesione Territoriale

12:45 – 13:00 Conclusioni

Enrico Giovannini, Portavoce dell'ASviS



<https://asvis.it/save-the-date-15-presentazione-del-rapporto-asvis-su-territori-e-sviluppo-sostenibile/>

Save the date - 15 /12 Presentazione del Rapporto ASviS “I territori e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile”

15 dicembre Presentazione del Rapporto ASviS su territori e sviluppo sostenibile

Il nuovo documento dell'Alleanza analizza l'avanzamento dei territori verso il raggiungimento degli Obiettivi dell'Agenda 2030. All'evento parteciperanno, insieme al ministro Provenzano, rappresentanti delle istituzioni nazionali, regionali e locali. **26/11/20**

Si intitolerà “**I territori e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile**” il Rapporto che l'ASviS pubblicherà per la prima volta il 15 dicembre prossimo. Con questa analisi, l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile intende mettere a disposizione dei decisori e del pubblico in generale uno strumento che, attraverso indicatori statistici elementari e compositi, misura e analizza il posizionamento di regioni, province e città metropolitane, delle aree urbane e dei comuni, rispetto ai 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030. Il documento permette di comprendere se e in che misura le diverse aree del Paese si stanno muovendo su un sentiero orientato alla sostenibilità economica, sociale e ambientale, a soli 10 anni dalla scadenza fissata dal piano d'azione delle Nazioni Unite, firmato da 193 Paesi, Italia compresa.

Offrendo una base informativa unica, il testo intende stimolare quel processo di “**territorializzazione dell'Agenda 2030**” suggerito dall'Onu, dall'Ocse e dalla Commissione europea, proprio mentre il Governo sta elaborando il Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr) e si sta predisponendo l'accordo di partenariato per i fondi europei destinati ai diversi territori italiani.

Oltre ai dati statistici, il Rapporto offre anche un focus sulle disuguaglianze territoriali in Italia, con particolare attenzione al Sud e alle aree interne, e presenta le proposte elaborate dall'ASviS alla luce delle linee guida del Pnrr per indirizzare il percorso di ripresa in una logica di sviluppo sostenibile. Inoltre, segnala casi concreti di buone pratiche messe in campo da attori istituzionali e non.

L'evento di presentazione vedrà la partecipazione di rappresentanti delle istituzioni nazionali, regionali e locali e la diretta streaming verrà trasmessa sui canali dell'Alleanza.



<https://asvis.it/save-the-date-15-presentazione-del-rapporto-asvis-su-territori-e-sviluppo-sostenibile/>

Chiusura & sommario

Grazie a nome dell'Università di Parma,
del Comitato per il Festival dello sviluppo sostenibile di
Parma - promosso da ASviS, di tutti i docenti e
testimoni della rete del Comitato per il Festival di Parma

Per contatti:

alessio.malcevischi@unipr.it

berni.giuliago@gmail.com

samir@dechadarevian.com

AL.FO.N.S.A.



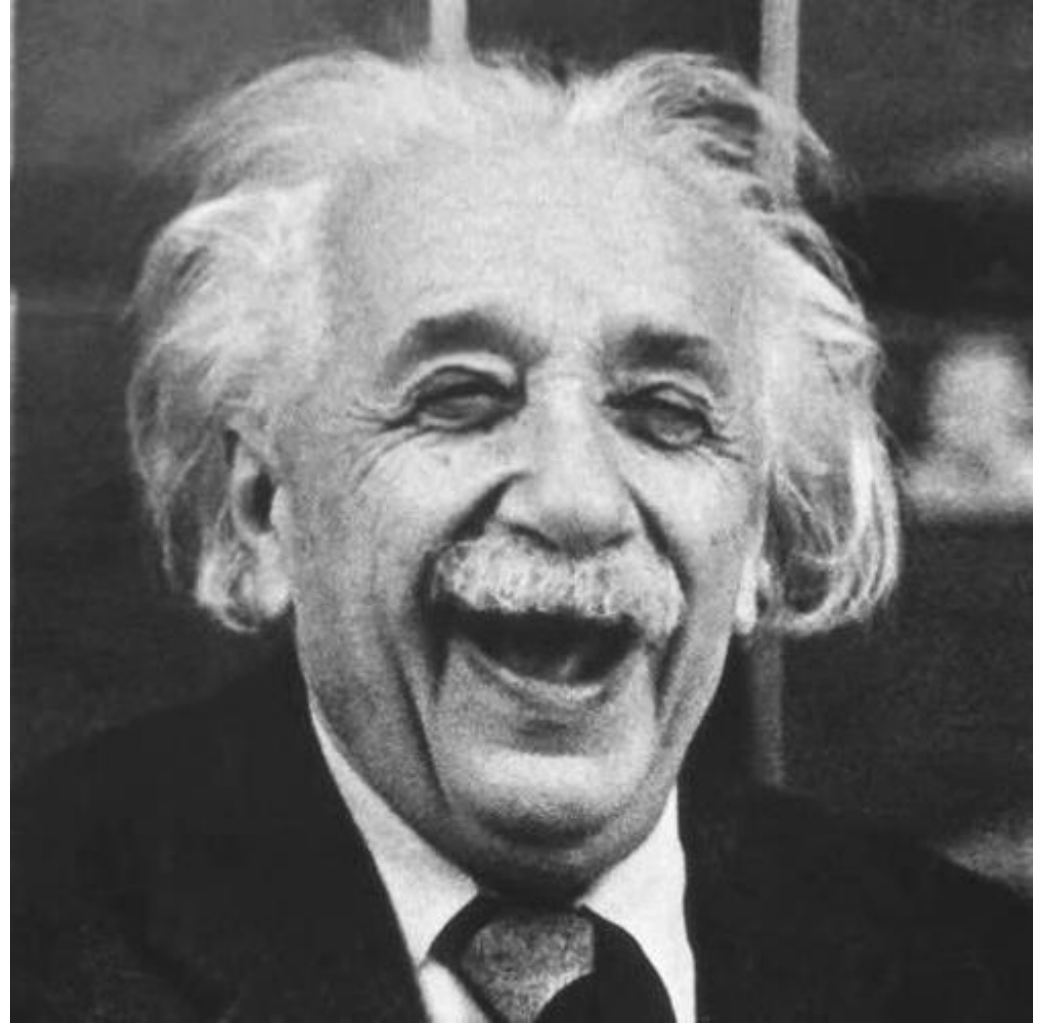
Regione Emilia-Romagna



UNIVERSITÀ DI PARMA

Non possiamo pretendere di risolvere i problemi pensando allo stesso modo di quando li abbiamo creati.

Albert Einstein





POLITECNICO
MILANO 1863



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Università
degli Studi
di Ferrara



Unione europea
Fondo sociale europeo



UNIVERSITÀ DI PARMA



1175

UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Scuola di Alta Formazione e Innovazione per lo Sviluppo Sostenibile
dell'Appennino – AL.FO.N.S.A.

GRAZIE per la vostra partecipazione!

Samir de Chadarevian

samir@dechadarevian.com



AL.FO.N.S.A.